






ADC.Craneofacial
ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS CRANEOFACIALES – ADC.CRANEOFACIAL ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026

ORDEN DEL DÍA

 **Fecha:** 14 de marzo

 **Hora:** 9:00 a.m. - 12:00 m.

 **Modalidad:** Híbrida (presencial y virtual), Universidad Nacional de Colombia, Facultad de Odontología Salón 205, Carrera 45 # 26-85, Ciudad Universitaria, Edificio 213, Bogotá, Colombia.
Enlace de acceso plataforma Zoom:

<https://us06web.zoom.us/j/81306331620?pwd=c7b2GyjUIRDTYZIGBQJ1Vg1ydwOeX.1> ID de reunión: 813 0633 1620 Código de acceso: 510769

ORDEN DEL DÍA

1. Verificación del quórum y apertura de la Asamblea

- Registro de asistencia mediante listado físico y digital.
- Confirmación de cumplimiento del quórum.
- Elección del presidente y secretario de la Asamblea.
- Designación de la Comisión para la revisión y aprobación del acta: elección de tres asociados para verificar y aprobar el acta de la Asamblea.

2. Lectura y aprobación del orden del día.

3. Lectura y aprobación del Acta de la Asamblea Ordinaria 2025.

4. Presentación del Informe de gestión 2025.

- A cargo del presidente de la ADC.Craneofacial, Dr. Edison Quintero González y del director ejecutivo, Dr. Santiago Alzate-Urrea.

5. Presentación del Informe de Tesorería.

- A cargo de la tesorera, Dra. Jaice María Alexandra Cabeza Contreras, y la contadora, Sra. Zayda Cuesta Bautista.
- Informe Ejecución Presupuestal y Aprobación de estados financieros 2025.
- Informe de resultados.
- Actualización de Régimen Especial ante la DIAN.
- Consideración de Presupuesto 2026.

 +57 (322) 4182271

 contactenos@adccraneofacial.org

 www.adccraneofacial.org



6. Informe de Revisoría Fiscal.

- A cargo del revisor fiscal, Sr. Luis Fernando Galeano Gasca.

7. Elección del revisor fiscal.

8. Discusión y aprobación de los informes presentados.

9. Propuestas y proyectos estratégicos para 2026.

- Guía de Práctica Clínica para la Atención Integral de Personas con Labio Fisurado y/o Paladar Hendido no Sindrómico.
- Proyecto “Prevención de Diferencias Congénitas Craneofaciales en la Etapa Preconcepcional”.
- Proyecto “Serie de Contenidos Multimedia para la Divulgación Social del Conocimiento en Salud Craneofacial”
- Proyecto Diplomado en la Atención Integral de Pacientes con Diferencias Congénitas Craneofaciales.
- IV Congreso ADC.Craneofacial 2026.
- II Encuentro de Profesionales en Formación en Diferencias Congénitas Craneofaciales - ENADC.Craneofacial 2026.
- Proyecto Workshop Craneofacial 2026.
- III Simposio Internacional 2026.
- II Noche de gala: Rostros de Resiliencia - Líneas de Vida.
- Guía para familiares y cuidadores.

10. Elección de la Junta Directiva 2026 – 2028.

- Elección de acuerdo con las planchas inscritas.
- Conformación de comisiones con la participación de todos los asociados interesados en formar parte de estas (administrativa, gestión del conocimiento, comunicaciones, comercial).

11. Propositiones y varios

- Espacio para inquietudes y propuestas de los asociados.

12. Lectura y aprobación de conclusiones y compromisos.

- Síntesis de acuerdos alcanzados.

13. Clausura de la Asamblea

**ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES – ADC.CRANEOFACIAL
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026**

INFORME DE PRESIDENCIA

1. INTRODUCCIÓN

El presente Informe de Gestión tiene como propósito presentar una visión integral del trabajo desarrollado por la Asociación Colombiana de Diferencias Congénitas Craneofaciales, ADC.Craneofacial, durante el período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. Este documento recoge los principales avances, resultados y aprendizajes alcanzados, así como los retos enfrentados en el cumplimiento de nuestra misión institucional.

El año 2025 representó una etapa significativa de consolidación para la Asociación. A lo largo de este período, se orientaron esfuerzos al fortalecimiento institucional, la proyección académica, la optimización de la gestión interna y la construcción de alianzas estratégicas que contribuyen al crecimiento sostenible de la organización. Asimismo, se continuó promoviendo el trabajo colaborativo entre asociados y aliados, reafirmando el compromiso de la ADC.Craneofacial con el desarrollo de iniciativas que impulsen la atención integral, la investigación y la generación de conocimiento en el campo de las diferencias congénitas craneofaciales.

Este informe refleja el compromiso colectivo de quienes integran la Asociación y constituye una herramienta de transparencia y rendición de cuentas ante nuestros asociados, aliados y comunidad en general.

2. LOGROS INSTITUCIONALES.

Durante el año 2025, nuestra ADC.Craneofacial ha alcanzado hitos fundamentales para su consolidación y crecimiento:

- **Congresos y eventos académicos:** se llevaron a cabo en la ciudad de Bogotá el III Congreso de Diferencias Congénitas Craneofaciales y el I Encuentro de Profesionales en Formación en Diferencias Congénitas Craneofaciales, ENADC.Craneofacial, cruciales, fortaleciendo el intercambio de conocimientos entre especialistas.
- **Fortalecimiento institucional:** se vincularon 9 personas naturales como asociados de número.
- **Sostenibilidad financiera:** se mantuvo la política de austeridad de la Asociación, mediante el congelamiento de honorarios para los colaboradores permanentes,

reducción de costos fijos, y la implementación de estrategias de microfinanciación y campañas de fidelización, convocatoria de nuevos asociados y recaudación de fondos.

3. PARTICIPACIÓN EN EVENTOS Y REPRESENTACIÓN.

La ADC.Craneofacial tuvo una participación destacada en múltiples espacios nacionales e internacionales, representando a la Asociación y promoviendo su misión. Algunos eventos clave incluyen:

- Participación en el Festival de Enfermedades Raras/Huérfanas, el 20 de marzo de 2025, en Medellín, Antioquia.
- Representación, mediante participación con recursos propios de asociada, en el IV Simposio de Fomento de la Salud Bucal en Latinoamérica, Santo Domingo, República Dominicana.
- Representación, mediante participación con recursos propios de asociados, en el Comprehensive Cleft Care Workshop 2025 en Cartagena de Indias, Colombia.

4. RETOS Y OPORTUNIDADES.

Aunque durante el año 2025 la Asociación continuó avanzando en su proceso de consolidación y fortalecimiento institucional, el camino también evidenció retos que siguen siendo prioritarios para garantizar su crecimiento sostenible:

- **Fortalecimiento de la sostenibilidad financiera:** continúa siendo necesario ampliar y diversificar las fuentes de financiación que permitan respaldar las actividades y proyectos estratégicos de la Asociación a mediano y largo plazo.
- **Vinculación activa de los asociados:** persiste el desafío de promover una participación más constante y comprometida de los miembros, fortaleciendo el sentido de comunidad y corresponsabilidad institucional.
- **Optimización de la gestión administrativa:** durante el año se mantuvo el trabajo orientado a organizar, actualizar y consolidar los procesos documentales y administrativos, con el fin de mejorar la eficiencia y la transparencia institucional.

Lejos de representar limitaciones, estos retos han impulsado nuevas reflexiones y acciones orientadas a la innovación organizacional. El fortalecimiento de redes de colaboración, la mejora continua en los canales de comunicación y la exploración de oportunidades de financiación seguirán marcando la hoja de ruta de la ADC.Craneofacial en los próximos años y de la mano de la renovación de la Junta Directiva en 2026.



ADC.Craneofacial
ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

5. CONCLUSIÓN Y AGRADECIMIENTOS.

El año 2025 fue un periodo que reafirmó el compromiso de la Asociación con su misión institucional y con el fortalecimiento de una comunidad académica y profesional cada vez más articulada. Los avances alcanzados durante este periodo son resultado del trabajo conjunto de la Junta Directiva, el equipo administrativo y cada uno de los asociados, personas naturales y jurídicas, que, desde diferentes ámbitos, aportan al crecimiento de la organización.

Expresamos nuestro sincero agradecimiento a todas las personas e instituciones que, con su tiempo, experiencia y apoyo, hicieron posible el desarrollo de las iniciativas emprendidas durante el año. Su confianza y participación han sido fundamentales para continuar posicionando a la Asociación como un actor relevante en el campo de las diferencias congénitas craneofaciales en Colombia.

El fortalecimiento y la sostenibilidad de la ADC.Craneofacial depende del compromiso colectivo y del crecimiento de nuestra base asociativa. Cada nuevo asociado, persona natural o jurídica, amplía nuestra capacidad de incidencia, fortalece la representatividad del sector y contribuye a impulsar proyectos estratégicos que benefician a toda la comunidad. Por ello, invitamos a nuestros asociados y aliados a seguir promoviendo la vinculación de nuevos miembros, a difundir el trabajo de la Asociación y a participar constantemente en su desarrollo. Con esfuerzo compartido y visión conjunta, continuaremos construyendo una ADC.Craneofacial más sólida, visible y preparada para afrontar los desafíos del futuro.



EDISON QUINTERO GONZÁLEZ
Presidente ADC.Craneofacial

+57 (322) 4182271
contactenos@adccraneofacial.org
www.adccraneofacial.org

**ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS CRANEOFACIALES –
ADC.CRANEOFACIAL
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026
INFORME DE DIRECCIÓN EJECUTIVA**

1. INTRODUCCIÓN

1.1. Objetivo del Informe.

Este informe tiene como propósito presentar a la Asamblea General un panorama integral de la gestión desarrollada por la Dirección Ejecutiva y el equipo directivo y administrativo de la Asociación Colombiana de Diferencias Congénitas Craneofaciales durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025. A través de este documento se exponen las acciones implementadas, los principales resultados alcanzados, los retos identificados y las perspectivas de continuidad, aportando elementos clave para la evaluación institucional y la toma de decisiones estratégicas alineadas con el plan de acción decenal de la Asociación.

•

1.2. Contexto.

Nuestra gestión se ha orientado a fortalecer la misión de la ADC.Craneofacial, centrada en facilitar la comunicación académica para la prevención y el tratamiento de las diferencias congénitas craneofaciales, integrando redes de profesionales y organizaciones del ámbito público y privado. Durante el año 2025, este compromiso se mantuvo como eje central del trabajo institucional, enfrentando desafíos propios del crecimiento organizacional y consolidando procesos iniciados en años anteriores.

En este marco, se dio continuidad al desarrollo de iniciativas estratégicas como las estrategias de microfinanciación, la proyección académica de los congresos de diferencias congénitas craneofaciales y el trabajo en el proyecto de la Guía de Práctica Clínica para la Atención Integral en Salud de las Personas con Labio Fisurado y/o Paladar Hendido no Sindrómico (GPC-LPHnS). Asimismo, se fortalecieron relaciones de cooperación con instituciones nacionales e internacionales y se mantuvo la participación en espacios académicos y de articulación relevantes para la comunidad craneofacial.

Adicionalmente, el año 2025 estuvo enmarcado en la preparación del proceso de transición y entrega de Junta Directiva previsto para 2026, lo cual implicó fortalecer la documentación institucional, consolidar procesos administrativos y promover la

continuidad estratégica de los proyectos en curso, con el fin de garantizar una transferencia organizada del conocimiento y de las responsabilidades directivas.

Este informe refleja el trabajo articulado de la Dirección Ejecutiva, la Junta Directiva, los asociados y los colaboradores que contribuyen día a día al desarrollo de la Asociación. Con ello, se busca ofrecer una base de análisis que permita valorar los avances alcanzados y orientar las acciones futuras hacia el fortalecimiento continuo de la ADC.Craneofacial.

2. RESUMEN EJECUTIVO.

2.1. *Principales Logros.*

Durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de enero de 2025, el órgano administrativo y directivo de la ADC.Craneofacial ha logrado importantes avances en diversas áreas clave, en donde se puede resaltar:

- Realización del III Congreso de Diferencias Congénitas Craneofaciales: el 21 y 22 de marzo de 2025, en la Pontificia Universidad Javeriana de Bogotá, Colombia, llevamos a cabo con éxito el *III Congreso de Diferencias Congénitas Craneofaciales: transformación, avances e innovación.*
- Publicación de los números 3, 4 y 5 del boletín JUNTOS de la ADC.Craneofacial.
- Realización del I Encuentro Internacional de Profesionales en Formación en Diferencias Congénitas Craneofaciales ENADC.Craneofacial 2025, en la Universidad Nacional de Colombia, sede Bogotá.
- Continuación de las campañas de recaudación de fondos a través de la donación de población civil.

2.2. *Desafíos Enfrentados.*

Durante el desarrollo de la gestión también se evidenciaron desafíos que demandaron análisis constante y la implementación de acciones orientadas a su abordaje estratégico:

- **Dinamizar la participación de los asociados:** si bien la Asociación cuenta con una comunidad comprometida, se identificaron variaciones en los niveles de participación en actividades y espacios institucionales. Esta situación motivó el diseño de nuevas acciones encaminadas a fortalecer el sentido de pertenencia y promover una vinculación más activa y sostenida de los miembros.



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

- **Consolidación de la sostenibilidad financiera:** la gestión continuó enfocada en fortalecer los procesos de planeación y administración de recursos, buscando asegurar bases financieras más estables que respalden el crecimiento y la continuidad de los proyectos estratégicos de la Asociación.

En conjunto, este balance permite reconocer tanto los avances alcanzados como los aspectos que requieren un trabajo continuo, aportando elementos clave para seguir fortaleciendo la sostenibilidad y el desarrollo institucional de la ADC.Craneofacial.

3. ACTIVIDADES Y LOGROS.

3.1. *Eventos y conferencias*

3.1.1. Sesiones académicas: Se realizaron cuatro sesiones académicas, teniendo lugar los últimos jueves de cada mes a las 7:00 p.m. por la plataforma Zoom. Estas han estado enmarcadas por la diversidad de temas referentes a las diferencias congénitas craneofaciales. Las sesiones celebradas durante este periodo fueron:

- 24 de abril de 2025, a cargo de la dra. Thaily Viloría Franco, otorrinolaringóloga, titulada “Enfoque del otorrinolaringólogo en el manejo del paciente con labio y paladar hendido”.
- 29 de mayo de 2025, a cargo de la dra. Natalia García Restrepo, médica doctora en genética, con su conferencia titulada “Genética de las anomalías craneofaciales: de la mutación al fenotipo”.
- 31 de julio de 2025, a cargo de la Dra. Laura Daniela Pulido Forero, fonoaudióloga maestrante en fisiología con su conferencia titulada “fonoaudiología en lactantes menores con síndromes craneofaciales: evaluación e intervención”.
- 28 de agosto de 2025, a cargo del Sr. Christian Porras, CEO de Hexagon y magister en diseño industrial y desarrollo de producto, con la conferencia titulada “Tecnología 3D en salud: innovación digital en la fabricación de dispositivos ortopédicos”.

3.1.2. *III Congreso de Diferencias Congénitas Craneofaciales:* se celebró el 21 y 22 de marzo de 2024 en el auditorio Luis Carlos Galán de la Pontificia Universidad Javeriana en Bogotá D.C.. A continuación, se enlistan los detalles del evento:

+57 (322) 4182271

contactenos@adccraneofacial.org

www.adccraneofacial.org



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

- Tuvo la asistencia de 120 personas.
 - Tuvo un costo total de \$ 25.326.299, recaudando \$ 54.251.229, y obteniendo una utilidad de \$28.924.930. Es importante resaltar que el costo inicial presupuestado para este congreso era de \$ 36.600.164, obteniendo una optimización de recursos del 30,8%.
 - Contó con la participación de 25 conferencistas y panelistas nacionales e internacionales.
 - Se distribuyó en 3 paneles, en los cuales se abordaron desde la perspectiva de la transformación, avances e innovación, las diferentes áreas de las diferencias congénitas craneofaciales.
 - Se realizaron tres talleres, sin costo adicional, para los participantes del Congreso, con el apoyo de Operación Sonrisa y Smile Train. Los talleres fueron 1) “Ortopedia Osteo Soportada Con Monitoreo Remoto En El Paciente Con Clase III Severa y LPH, ¿Cuántas Cirugías podemos Evitar?” dirigido por el Dr. Juan Pablo Gómez Arango, asociado ADC.Craneofacial; 2) “Ortopedia Prequirúrgica Semi Remota En El Recién Nacido Con Lph: La Aplicación De La Tecnología Digital Para Reducir Las Barreras De Acceso” dirigido por la Dra. Silvia Torres y el Dr. Juan Pablo Arango; y 3) “De la Teoría Fonoaudiológica a la Práctica” a cargo de la Dra. Olga Isabel Sarmiento Viasus, asociada ADC.Craneofacial y fiscal de junta directiva.
 - En el marco de este III Congreso se realizó el III Encuentro de Grupos Interdisciplinarios, moderado por el Dr. Isaac Maximiliano Bugueño Valdebenito, y el III Encuentro de Pacientes Familias y Cuidadores, en el que se realizó un taller de oleoterapia a cargo del dr. Miguel Ángel Nieto, psicólogo de la Fundación Sonríe, con el apoyo de Fisulab y la Fundación Operación Sonrisa Colombia.
 - Se lanzó oficialmente el evento social “Noche de Gala: Rostros de Resiliencia”, en el cual participaron 5 artistas invitados, entre pacientes que viven con diferencias congénitas craneofaciales y profesionales dedicados a esta área.
- 3.1.3. Participación en el Festival de Enfermedades Raras/Huerfanas 2025, en Plaza Mayor, Medellín, en el cual nuestra Asociación tuvo un Stand generando visibilización de nuestro trabajo y educación sobre las diferencias congénitas craneofaciales para el público en general.
- 3.1.4. Representación durante el IV Simposio de Fomento de la Salud Bucal en Latinoamérica del 1 al 3 de abril organizado por el Servicio Nacional de Salud de República Dominicana. Nuestra asociada la Dra. Liliana María Duque Restrepo fue invitada de forma personal, y realizó un valioso relacionamiento visibilizando nuestra ADC.Craneofacial.



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

- 3.1.5. I Encuentro Internacional de Profesionales en Formación en Diferencias Congénitas Craneofaciales – ENADC.Craneofacial 2025: se realizó en Bogotá, en el auditorio del nuevo edificio de la Facultad de Odontología de la Universidad Nacional de Colombia, durante los días 29 y 30 de agosto. Contó con la participación de 3 conferencistas centrales, expertas en el área de la salud craneofacial, y 27 profesionales en formación quienes compartieron sus trabajos y desarrollos en las disciplinas en torno a las diferencias congénitas craneofaciales.
- 3.1.6. Representación en el Comprehensive Cleft Care Workshop 2025 en Cartagena de Indias, organizado por Global Smile Foundation, mediante la participación de diferentes asociados como conferencistas, talleristas y participantes, del 18 al 21 de noviembre.

3.2. Proyectos y programas.

- 3.2.1. *Proyecto de Guía de Práctica Clínica para la Atención Integral en Salud de las Personas con Labio Fisurado y/o Paladar Hendido no Sindrómico (GPC-LPHnS):* durante el periodo 2025 se mantuvo el compromiso institucional con la consolidación del Proyecto de Guía de Práctica Clínica para la Atención Integral en Salud de las Personas con Labio Fisurado y/o Paladar Hendido no Sindrómico (GPC-LPHnS), dando continuidad a los avances alcanzados en la fase inicial del proyecto. En este marco, se desarrollaron reuniones técnicas y de articulación orientadas a analizar las alternativas y condiciones necesarias para avanzar en su ejecución, así como a fortalecer la viabilidad administrativa y estratégica del proceso.

Como parte de la gestión realizada, se sostuvieron espacios de diálogo y seguimiento relacionados con los trámites institucionales requeridos, manteniendo la expectativa frente a la respuesta y definiciones pendientes por parte del Ministerio de Salud y Protección Social de Colombia, instancia clave para la proyección del proyecto en el ámbito nacional. A la fecha del presente informe, la Asociación continúa atenta al desarrollo de estos procesos internos del Ministerio, realizando seguimiento permanente y explorando, de manera paralela, alternativas que permitan garantizar la continuidad y sostenibilidad de la iniciativa.

La ADC.Craneofacial mantiene una visión positiva sobre el potencial impacto de esta guía en el fortalecimiento de la atención integral en salud para las personas con labio fisurado y/o paladar hendido no sindrómico, reafirmando su compromiso de seguir impulsando acciones de gestión, articulación y búsqueda de oportunidades que faciliten su avance en los próximos periodos.



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

3.3. **Colaboraciones y alianzas.**

- 3.3.1. *Memorando de Entendimiento con la Facultad de Odontología de la Universidad Nacional de Colombia:* durante el año 2025, la ADC.Craneofacial suscribió un Memorando de Entendimiento con la Facultad de Odontología de la Universidad Nacional de Colombia, con el propósito de fortalecer la cooperación académica, formativa y científica en el campo de las diferencias congénitas craneofaciales. Este acuerdo establece un marco de trabajo conjunto orientado al desarrollo de actividades académicas, la promoción de espacios de formación interprofesional y el fortalecimiento de redes de colaboración entre estudiantes, docentes y profesionales del área.

La alianza representa un avance estratégico para la Asociación, al consolidar vínculos con una institución de educación superior de alto reconocimiento nacional, promover la generación de conocimiento y facilitar nuevas oportunidades de articulación institucional en beneficio de la comunidad académica y profesional vinculada al abordaje integral de las diferencias craneofaciales

4. **GESTIÓN ADMINISTRATIVA Y OPERATIVA.**

4.1. **Gestión de Recursos**

Durante el periodo de gestión, hemos realizado diversos esfuerzos para mejorar la captación de recursos y fortalecer la Asociación:

- 4.1.1. *Visitas a personas naturales y entidades:* se llevaron a cabo visitas a diversas personas naturales y entidades con el objetivo de promover la vinculación a la ADC.Craneofacial. entre las entidades visitadas se encuentran instituciones universitarias e instituciones prestadoras de servicio de salud.
- 4.1.2. *Nuevos asociados:* durante 2025 se formalizó la vinculación de 9 personas naturales como nuevos asociados de número, y se avanzó en la asociación de tres entidades.
- 4.1.3. *Recaudación de cartera:* se llevó a cabo una campaña de recaudación de cartera dirigida a todos los asociados que se encontraban en mora, y se facilitó el pago a través de la financiación de la membresía hasta en tres cuotas mensuales.
- 4.1.4. *Actividades de recaudación:* se realizó la campaña *Transformando Vidas, Construyendo Futuro*, con el objetivo de obtener recursos financieros para la sostenibilidad y actividades de la Asociación.

4.2. **Articulación con el Plan Estratégico Decenal**



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

Todo el trabajo desempeñado durante este periodo ha sido articulado con el plan estratégico decenal planteado desde la creación de la ADC.Craneofacial. Este enfoque ha permitido alinear nuestras actividades y proyectos con los objetivos a largo plazo de la asociación, asegurando una dirección clara y coherente en nuestras acciones con las tres líneas propuestas en el plan.

5. DESEMPEÑO FINANCIERO.

El análisis financiero de la ADC.Craneofacial durante el periodo comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 muestra una visión detallada de nuestros ingresos, egresos y presupuesto, la cual puede ser consultada en los anexos presentados en el informe de Tesorería.

5.1. Ingresos y Egresos

Los ingresos y egresos de la asociación se han registrado meticulosamente, permitiendo un control riguroso de nuestras finanzas. Todos los movimientos financieros han sido de conocimiento de la Junta Directiva y verificados por la revisoría fiscal.

A 31 de diciembre de 2025 se encontraban activas 62 personas naturales y 6 personas jurídicas. 39 personas naturales y 1 jurídica, entre asociados fundadores y de número, se encontraban inactivas.

5.2. Presupuesto

El presupuesto ejecutado se mantuvo durante todo 2025 por debajo del planificado, conservando la política de austeridad de la ADC.Craneofacial, y proporcionando mes tras mes una visión clara de cómo se distribuyeron y utilizaron nuestros recursos financieros durante este periodo.

5.3. Proyecciones Financieras

Las proyecciones financieras para los próximos meses son retadoras. Si bien hemos logrado avances significativos en varias áreas, es crucial tomar acciones inmediatas para aumentar nuestros ingresos y asegurar la sostenibilidad de la ADC.Craneofacial.

5.4. Acciones Propuestas para Aumentar los Ingresos

Para mejorar nuestra situación financiera, se proponen las siguientes estrategias, basadas en las mejores prácticas para la recaudación de fondos en organizaciones sociales sin ánimo de lucro:

+57 (322) 4182271

contactenos@adccraneofacial.org

www.adccraneofacial.org



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

5.4.1. Incrementar Membresías y Renovaciones:

- Campañas de Afiliación: implementar campañas específicas para atraer nuevos miembros, destacando los beneficios de ser parte de la ADC.Craneofacial.
- Renovaciones Automáticas: establecer un sistema de renovaciones automáticas para facilitar el proceso y reducir la tasa de deserción.
- Cumplir con el compromiso adquirido por los asociados en la Asamblea ordinaria 2025 de traer por lo menos un nuevo asociado a la ADC.Craneofacial.

5.4.2. Recaudación de Donaciones:

- Campañas de Donación Online: continuar utilizando las plataformas digitales para lanzar campañas de donación dirigidas a diferentes segmentos de nuestra base de datos.
- Eventos de Recaudación: seguir con la organización de eventos virtuales y presenciales, como subastas, conciertos benéficos y maratones, que incentiven las donaciones.

5.4.3. Patrocinios corporativos:

- Colaboración con Empresas: establecer alianzas estratégicas con empresas que compartan nuestra misión y valores, ofreciendo paquetes de patrocinio personalizados.
- Programas de Responsabilidad Social Empresarial (RSE): aprovechar los programas de RSE de empresas para obtener apoyo financiero y en especie.

5.4.4. Grants y subvenciones:

- Aplicación a Subvenciones: identificar y aplicar a subvenciones disponibles tanto a nivel nacional como internacional, enfocándonos en aquellas que apoyen nuestras áreas de trabajo.
- Colaboraciones con ONGs y Fundaciones: establecer colaboraciones con otras ONGs y fundaciones para proyectos conjuntos que puedan ser financiados a través de grants.

5.4.5. Venta de productos y servicios:

- Productos Promocionales: ampliar la oferta de productos promocionales, como gorros médicos, camisetas y otros artículos relacionados con nuestra misión.
- Servicios Profesionales: ofrecer servicios de consultoría y capacitación en áreas donde tenemos experiencia, relacionada con el manejo de diferencias congénitas craneofaciales.

5.4.6. Activación de la pasarela de pagos: al activar la pasarela de pagos podremos facilitar las transacciones en línea, incluyendo pagos de membresías, renovaciones, donaciones e inscripciones a eventos.

+57 (322) 4182271

contactenos@adccraneofacial.org

www.adccraneofacial.org



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

5.4.7. *Consolidación de la comisión comercial:* conformar la comisión comercial de la ADC.Craneofacial, constituida por asociados activos, que apoyen la gestión de estas estrategias para la recaudación de dinero.

Es fundamental que implementemos estas estrategias de manera inmediata para asegurar la sostenibilidad financiera de la ADC.Craneofacial. La diversificación de nuestras fuentes de ingresos y el fortalecimiento de nuestras relaciones con socios y donantes serán claves para mantener y expandir nuestro impacto positivo.

6. DESAFÍOS Y OPORTUNIDADES.

6.1. Retos institucionales

Durante el año 2025, el crecimiento y la consolidación de la Asociación permitieron identificar áreas que requieren atención continua para garantizar su sostenibilidad y proyección a largo plazo.

6.1.1. Consolidación financiera y sostenibilidad institucional: el análisis de las proyecciones financieras evidencia la importancia de fortalecer la capacidad de generación de recursos y diversificar las fuentes de ingreso, con el fin de respaldar la continuidad de los proyectos estratégicos y asegurar el equilibrio financiero de la Asociación en los próximos años.

6.1.2. Dinamización de la participación de los asociados: si bien se lograron avances en la vinculación de nuevos miembros y en la participación de algunos asociados, persiste el desafío de consolidar una cultura de involucramiento constante que permita potenciar la colaboración, el intercambio académico y la movilización de capacidades humanas dentro de la organización.

6.1.3. Fortalecimiento de los procesos administrativos y documentales: la revisión debe ser continua en la estructuración y formalización de sus procesos internos. La estandarización documental y la claridad en los procedimientos constituyen un componente clave para seguir mejorando la eficiencia operativa, fortalecer la gobernanza institucional y garantizar la transparencia en la gestión.

6.2. Oportunidades para el crecimiento

Paralelamente, el periodo 2025 abrió nuevas posibilidades que representan bases importantes para el desarrollo futuro de la ADC.Craneofacial.

6.2.1. Continuación con las estrategias de Fundraising: la implementación de mecanismos estructurados de recaudo de fondos, apoyados en plataformas especializadas, ha permitido avanzar hacia un modelo más estratégico de financiación. Este enfoque ofrece un escenario favorable para ampliar la base de apoyo económico mediante campañas planificadas y sostenibles.

6.2.2. Participación de los asociados de apoyo: la Asociación cuenta con una comunidad valiosa conformada por pacientes, familias y cuidadores, cuya experiencia y compromiso fortalecen significativamente la misión institucional. Su participación en actividades de sensibilización, difusión y acompañamiento representa una oportunidad para ampliar el

+57 (322) 4182271

contactenos@adccraneofacial.org

www.adccraneofacial.org

impacto social de las iniciativas y fortalecer el sentido de comunidad dentro de la organización.

6.2.3. Ampliación y fortalecimiento de alianzas estratégicas: la articulación con entidades académicas, organizaciones nacionales e internacionales y aliados institucionales continúa siendo un elemento clave para ampliar la capacidad de incidencia de la ADC.Craneofacial y fortalecer el abordaje integral de las diferencias congénitas craneofaciales desde una perspectiva colaborativa y multidisciplinaria.

6.2.4. Evolución de los canales de comunicación institucional: el fortalecimiento de las plataformas digitales y de los mecanismos de comunicación interna y externa, incluyendo redes sociales y el boletín institucional, ha permitido mantener una relación más cercana y constante con los asociados y la comunidad, facilitando la difusión de iniciativas y la construcción de una identidad institucional más sólida.

6. CONCLUSIÓN

El periodo de gestión comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2025 representó una etapa de fortalecimiento y proyección para la ADC.Craneofacial, marcada por la continuidad de iniciativas estratégicas, el fortalecimiento de alianzas académicas e institucionales y el avance en procesos orientados a robustecer la estructura organizacional de la Asociación.

Durante este año se mantuvo el compromiso con el desarrollo de proyectos prioritarios, la articulación con actores nacionales e internacionales y el fortalecimiento de los canales de comunicación con nuestros asociados y la comunidad. Al mismo tiempo, se identificaron retos que continúan guiando nuestra agenda institucional, especialmente en materia de sostenibilidad financiera, participación de los asociados y fortalecimiento de la gestión interna, aspectos fundamentales para garantizar la estabilidad y crecimiento a largo plazo.

La preparación del proceso de transición y entrega de Junta Directiva previsto para 2026 también orientó parte de los esfuerzos realizados, impulsando la consolidación de procesos y la construcción de bases sólidas que aseguren la continuidad estratégica de la Asociación y el relevo organizado del liderazgo institucional.

Reconocemos y agradecemos profundamente el compromiso de la Junta Directiva, la Dirección Ejecutiva, los asociados, aliados estratégicos y colaboradores que, con su dedicación y confianza, han contribuido al cumplimiento de nuestra misión. Su participación reafirma que el trabajo colectivo es el principal motor para seguir avanzando en la generación de conocimiento, la articulación académica y el fortalecimiento de la atención integral de las personas con diferencias congénitas craneofaciales en Colombia.



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

Con visión de futuro y espíritu colaborativo, la ADC.Craneofacial continuará trabajando para consolidarse como una organización sólida, sostenible y cada vez más representativa, capaz de responder a las necesidades de nuestra comunidad y de generar impacto positivo en los años venideros.

Con sentimientos de consideración y aprecio,

Santiago Alzate Urrea

Director Ejecutivo ADC.Craneofacial



 +57 (322) 4182271
 contactenos@adccraneofacial.org
 www.adccraneofacial.org



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

**ASOCIACIÓN COLOMBIANA DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES – ADC.CRANEOFACIAL
ASAMBLEA GENERAL ORDINARIA 2026**

INFORME DE TESORERÍA PROYECTADO POR EL ÁREA ADMINISTRATIVA

1. Presentación.

El presente informe de Tesorería constituye un resumen ejecutivo de la gestión financiera y presupuestal de la ADC.Craneofacial durante la vigencia comprendida entre el 1.º de enero y el 31 de diciembre de 2025. Su lectura complementa, sin reemplazar, los Estados Financieros Comparativos 2025 y las Revelaciones a los Estados Financieros 2025, documentos que contienen el detalle completo de cuentas, notas contables, políticas y cifras con sus respectivos comparativos frente al año 2024.

2. Resultado del período.

Al cierre del 31 de diciembre de 2025, la ADC.Craneofacial registró una pérdida neta del período de \$4.182.361, inferior en un 58% a la pérdida de \$9.962.673 registrada en 2024, lo que refleja una mejora significativa en la gestión del gasto y en el control presupuestal, aunque los ingresos totales también disminuyeron respecto al año anterior.

Concepto	2025	2024
Ingresos operacionales totales	\$ 122.293.036	\$ 138.370.422
Costos y gastos de operación	\$ 123.534.234	\$ 139.590.009
Costos y gastos de ventas	\$ 1.761.858	\$ 7.596.402
Ingresos no operacionales (intereses)	\$ 7.820	\$ 8.057



Gastos no operacionales	\$ 1.187.124	\$ 1.154.741
Resultado del período (pérdida)	(\$ 4.182.360)	(\$ 9.962.673)

Fuente: Estado de Resultado Integral Comparativo 2025.

3. Comportamiento de los ingresos.

Los ingresos operacionales totales ascendieron a \$122.293.036, presentando una disminución del 11,6% frente a los \$138.370.422 de 2024. La principal fuente de ingresos fue el III Congreso, que representó el 44% del total, seguido de las membresías con el 34%. Las subvenciones y donaciones, gestionadas a través de diversas estrategias por la administración, aportaron el 16% de los recursos.

Fuente de Ingreso	2025	2024
Membresías	\$ 41.708.961	\$ 44.159.025
Congreso (eventos)	\$ 54.251.229	\$ 62.717.876
Subvenciones / donaciones	\$ 19.530.154	\$ 26.767.648
Otros eventos	\$ 6.790.500	\$ 4.997.256
Aprovechamientos	\$ 12.192	\$ 8.617
TOTAL INGRESOS	\$ 122.293.036	\$ 138.370.422

Fuente: Nota 11. Ingresos Operacionales — Revelaciones a los Estados Financieros 2025.

4. Comportamiento de los gastos.

Los costos y gastos de operación totales sumaron \$123.534.234, con una reducción del 11,5% respecto al año anterior (\$139.590.009 en 2024). El rubro de mayor peso fue el de honorarios con \$83.760.000, que incluye la remuneración del equipo administrativo y técnico. Los gastos de viaje disminuyeron de manera significativa (de \$49.737.926 en 2024 a \$6.090.132 en 2025), en tanto los gastos por servicios aumentaron considerablemente como consecuencia de la operación del II Congreso. Los costos y gastos de ventas se redujeron de \$7.596.402 a \$1.761.858.

5. Situación de caja y equivalentes al efectivo.

Al 31 de diciembre de 2025, la Asociación cuenta con un saldo en caja y bancos de \$6.331.471, depositado en la Cuenta de Ahorros #20300001263 de Bancolombia, registrando una disminución de \$1.658.207 frente al saldo de \$7.989.678 al cierre de 2024. Este saldo es líquido y de libre disponibilidad.

Cuenta	2025	2024
Banco - Cuenta de ahorros Bancolombia #20300001263	\$ 6.331.471	\$ 7.989.678
TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES	\$ 6.331.471	\$ 7.989.678

Fuente: Nota 3. Efectivo y Equivalentes al Efectivo — Revelaciones a los Estados Financieros 2025.

6. Deudores y obligaciones pendientes.

Al cierre del período, la Asociación registra cuentas por cobrar a asociados por \$8.159.125 por concepto de apoyo ADC.Craneofacial, y \$19.288 pendientes de traslado desde la plataforma Arma tu Vaca. Por el lado del pasivo, las cuentas por pagar suman \$6.990.276, correspondientes principalmente a honorarios del mes de diciembre del equipo de gestión (director ejecutivo, asistente administrativa, revisor fiscal y contador). Adicionalmente, se registran ingresos recibidos por anticipado de \$2.135.250, correspondientes a renovaciones de membresías del período 2026-2027.



ADC.Craneofacial

ASOCIACIÓN COLOMBIANA
DE DIFERENCIAS CONGÉNITAS
CRANEOFACIALES

7. Cierre del presupuesto inicial GPC-LPHnS.

Durante el año 2025 se ejecutó la totalidad del saldo restante del convenio con la Fundación Operación Sonrisa Colombia, destinado al proyecto de Guía Práctica Clínica, por un valor de \$5.532.722, equivalente al 39% del presupuesto total del convenio. Con esto, el saldo queda completamente ejecutado y la cuenta de ingresos recibidos para terceros queda en cero al cierre de la vigencia.

8. Fondo social

El fondo social de la Asociación al 31 de diciembre de 2025 asciende a \$5.320.462, conformado por el capital social de \$4.550.000, los resultados acumulados de períodos anteriores de \$4.952.823, y la pérdida del período 2025 de (\$4.182.361). Este saldo es inferior al de 2024 (\$9.502.823) como consecuencia del resultado deficitario del período, lo que llama a reforzar las estrategias de generación de ingresos y de optimización del gasto para la vigencia 2026.

9. Observaciones de la tesorería

La información financiera aquí resumida se ha preparado con base en los Estados Financieros Comparativos 2025 y las Revelaciones correspondientes, documentos firmados por la Representante Legal, la Contadora Pública y el Revisor Fiscal. Para el análisis detallado de cada rubro, las políticas contables aplicadas y las notas explicativas, se remite a los documentos completos presentados a la Asamblea General.



Santiago Alzate Urrea
Director Ejecutivo ADC.Craneofacial